

# Exotisch, ökologisch erfolgreich

Wer in China investiert, denkt meist wenig an die Umwelt. Der Deutsche Thomas Schneider gerbt in Kanton wasser- und energieschonend und überzeugte damit auch den schwäbischen Autozulieferer Schweizer Group.

CHRISTOPH LIXENFELD | HAMBURG

Gerbereien sind keine Ökoberie, und erst recht nicht in China: Die meisten Produzenten erzeugen Wärme und Dampf in Schwerölkesseln mit Uralt-Brennern. Die Abwasserreinigungsanlagen sind – sofern vorhanden – mit den vielen verschiedenen Chemikalien, die beim Gerben entstehen, überfordert.

Gedanken macht sich in China fast niemand darüber, und wirkungsvolle Gesetze, die die Unternehmen zu ökologischem Handeln zwingen, gibt es auch nicht. Ebenso sorglos ist der Umgang mit Wasser und Strom: In der Branche glauben die meisten, dass die Energiekosten nicht kontrollierbar sind, weiß Thomas Schneider. „Vielleicht hängen sie ein paar Schilder mit der Aufschrift 'Licht aus' auf, und dass war es“, sagt der 52-jährige gebürtige Deutsche, der sein halbes Leben am anderen Ende der Welt verbracht hat.

Schneider lebte zunächst in Australien, dann in Taiwan. Dort lernte er auch seine Frau kennen. Seit 1987 wohnt er auf dem chinesischen Festland und gründete dort einen der ersten ausländischen Lederbetriebe. Heute gehört sein Unternehmen **Isa Tan Tec** mit 860 Mitarbeitern zu den größten Gerbereien Chinas.

Sich mit der branchenüblichen

Verschwendung einfach abzufinden, dazu war der gelernte Gerber noch nie bereit: Jede seiner Maschinen hat einen Stromzähler. Außerdem tüfelt er gerade an einer automatischen Steuerung der Beleuchtung in den Produktionshallen, weil er es seinen Arbeitern nicht abgewöhnen kann, zu jeder Tageszeit die Neonröhren einzuschalten, obwohl meistens genug Licht durch die Fenster fällt. Der Ehrgeiz lohnt sich. Beim Stromverbrauch liegt Thomas Schneiders Gerberei bei etwa 60 Prozent des Wertes der Wettbewerber. Außerdem verbrauchen seine Mitarbeiter beim Gerben nur 48 Liter Wasser pro Quadratmeter Leder – gängig sind in der Branche etwa 100 Liter. Abgesehen davon, dass seine Aktivitäten die Umwelt schonen, zahlen sie sich für Schneider auch aus. Die gesamten Energiekosten betragen zwar nur 1,4 Prozent vom Umsatz, sagt Schneider. „Aber wenn wir davon 30 Prozent einsparen, dann sind das jedes Jahr 300 000 Dollar.“

**Energieeinsparung: 300 000 Dollar**

ben nur 48 Liter Wasser pro Quadratmeter Leder – gängig sind in der Branche etwa 100 Liter. Abgesehen davon, dass seine Aktivitäten die Umwelt schonen, zahlen sie sich für Schneider auch aus. Die gesamten Energiekosten betragen zwar nur 1,4 Prozent vom Umsatz, sagt Schneider. „Aber wenn wir davon 30 Prozent einsparen, dann sind das jedes Jahr 300 000 Dollar.“

Vor mehr als 20 Jahren, war der Alltag in China höchst gewöhnungsbedürftig, erinnert sich Schneider. Es gab nur wenige Wohnblöcke, in denen Ausländer wohnen durften. Sie mussten spezielle Geldscheine zum Einkaufen benutzen, doch in den Geschäften hätte es kaum etwas gegeben, das man hätte kaufen können. Wer unter solchen Bedingungen auch noch als Ausländer Unternehmer werden wollte, hatte sich viel vorgenommen, so wie Thomas Schneider. Heute ist sein Unternehmen **Isa Tan Tec** einer der weltweit führenden Hersteller von Qualitätsleder für Schuhe und edle Autositze, zur Kundschaft zählen Ecco und Timberland ebenso wie Peugeot-Citroen (PSA), Mazda und VW. 2006 stieg der Umsatz im Vergleich zum Vorjahr um fast 40 Prozent. Und: Das Unterneh-

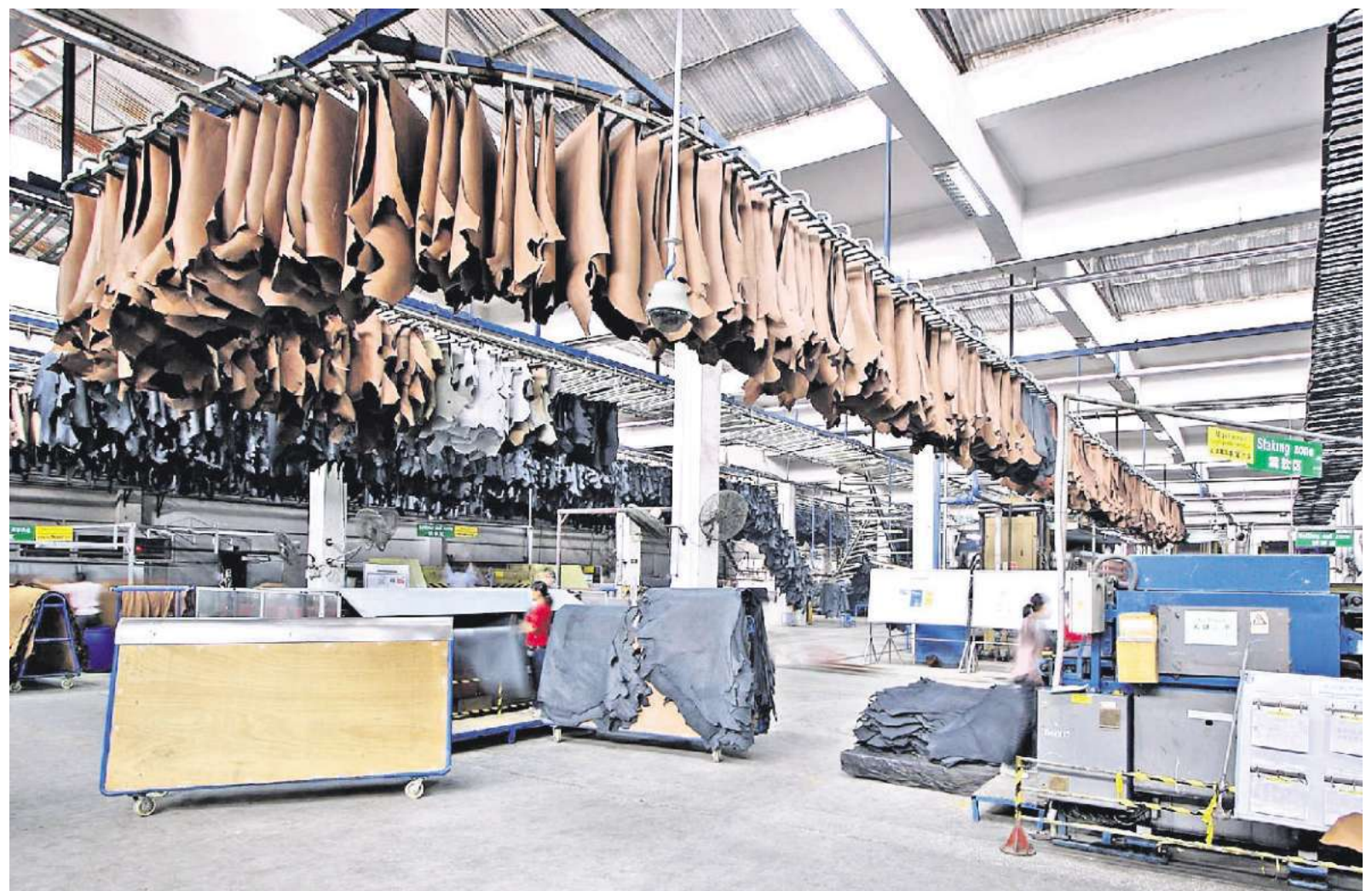
men sei hoch profitabel, freut sich Schneider. Seit 2001 ist der schwäbische Autozulieferer Schweizer Group zur Hälfte an **Isa Tan Tec** beteiligt. Schneider hatte zuvor einige Jahre lang einen amerikanischen Partner. Als dieser in seiner Heimat Insolvenz anmelden musste, suchte er einen Käufer für seine Anteile. Und fand ihn in der Schweizer Group.

Das Unternehmen aus Hattenhofen produziert heute in erster Linie Aluminiumteile. Die Ursprünge der 1867 gegründeten Firma liegen allerdings in der Produktion von Leder für die Möbelindustrie. „Den Trend zum Autoleder hatten wir verpasst“, wie der geschäftsführende Gesellschafter **Rudolf Louis Schweizer** unumwunden zugibt.

Leder für die Automobilindustrie wurde jahrzehntelang vor allem in Südamerika und Südafrika hergestellt. In den 90er-Jahren entdeckte die Autolederbranche den Produktionsstandort Asien mit seinen Lohnkostenvorteilen. Für die Familie Schweizer bot sich durch die Beteiligung an **Isa Tan Tec** eine neue Chance ins Autoledergeschäft einzusteigen und gleichzeitig mit überschaubarem Risiko in China zu investieren. Die Familienunternehmer mussten sich weder einem schwer einschätzbaren lokalen Produzenten anvertrauen noch gleich eine eigene Fabrik aufbauen. Beides ist mühsam und riskant, schließlich gibt es keinen ausländischen Investor, der sich nicht vor dem speziell chinesischen „Technologietransfer“ fürchtet.

Für Mittelständler kommt hinzu, dass sie ihre fähigsten Mitarbeiter dringend in der Heimat brauchen. „Wenn ich 500 Leute habe, dann kann ich nicht zehn davon mal eben für ein halbes Jahr nach China schicken“, erläutert **Rudolf Louis Schweizer**. „Das reiht ein richtiges Loch.“

Dass die Partner **Thomas Schneider** und **Schweizer Group** im Reich



Die Gerberei **Isa Tan Tec** versucht das Leder möglichst ressourcenschonend zu verarbeiten: Mit deutlich weniger Strom und Wasser als die Konkurrenten.



Wenig Sinn für Ökologie, beklagt **Thomas Schneider** im Reich der Mitte. Auch seine Mitarbeiter muss er immer wieder vom Energiesparen überzeugen.

der Mitte so gut zurecht kommen, ist für Experten keineswegs überraschend, schließlich stimmen die Voraussetzungen: „Gerade Mittelständler sind in China oft erfolgreicher als Großkonzerne“, sagt **Harald Kayser**, der beim globalen Beratungs- und Wirtschaftsprüfungunternehmen **PWC** die „China Business Group“ leitet. „Ein wichtiger Grund dafür ist, dass es kleineren Firmen oft besser gelingt, vor Ort persönliche Beziehungen aufzubauen“, sagt **Kayser**. Ohne solche Beziehungen wie die zu **Thomas Schneider** geht gerade in China nichts. Seit einem Jahr vermarktet **Schneider** seine umweltfreundliche Produktionsweise offensiv unter dem Label „Low Impact Environment“. Schließlich legen auch seine Kunden aus der ganzen Welt immer mehr Wert darauf, ressourcenschonend hergestelltes Leder für ihre Schuhe oder Autositze zu verwenden.

**Isa Tan Tec** wird sogar regelmäßig auditiert, doch auf der politischen Bühne haben **Schneider** und seine Bemühungen nichts genutzt: Auch er muss, wie die Wettbewerber, in Zukunft Einfuhrzoll und Umsatzsteuer

auf sein Rohmaterialien bezahlen. Die chinesische Führung will mit der Maßnahme umweltbelastende Exportbetriebe aus dem Land treiben.

**Thomas Schneider**, der fließend Chinesisch spricht, hatte wegen seines Umweltengagements eine Ausnahme genehmigung beantragt. „Aber natürlich haben die in Peking gerade andere Prioritäten als eine kleine Gerberei irgendwo in der Provinz.“ Durch die Maßnahme der Regierung verteuert sich das Schuhide um 17 Prozent – zu viel, um konkurrenzfähig zu sein. **Schneider** lässt deshalb bereits einen Teil in Vietnam gerben. Bis 2009 soll dort eine neue Fabrik entstehen. Auf die Frage, ob er und seine Frau dann nach Vietnam ziehen, sagt **Schneider** nur: „Das sehen wir dann.“ Wer in Asien Erfolg haben will, muss eben flexibel sein.

Text weiterleiten: Mail an [forward@handelsblatt.com](mailto:forward@handelsblatt.com) Betreff: China, Leerzeichen 22 (Leerzeichen) Mailadresse des Empfängers  
Die Redaktion dieser Seite erreichen Sie unter [hb.familienunternehmen@vhb.de](mailto:hb.familienunternehmen@vhb.de)

<b>UNTERNEHMENSPRAXIS</b>
<b>MO FAMILIENUNTERNEHMEN</b>
DI STRATEGIE
MI RECHT & STEUERN
DO MARKETING
FR MANAGEMENT

Anzeigen Anzeigen

## wwwichtige Online-@dressen

<b>Abstammungstest</b> WATERSCHAFTSTEST – 0641/2099102 Fachlabor für DNA-Tests ab 179 EUR <a href="http://www.dna-planet.de">www.dna-planet.de</a>	<b>Banken</b> Sicher. Rentabel. Direkt. <a href="http://www.umweltbank.de">www.umweltbank.de</a> Telefon 0911 / 53 08 - 123	<b>Drucksachen</b> Drucksachen einfach online bestellen: Flyer, PLAKATE, Kataloge u. v. m. <a href="http://www.thebratere.de">www.thebratere.de</a>	Lifiting ohne OP <a href="http://www.thermage.de">www.thermage.de</a> <b>MUNDGERUCH?</b> <a href="http://www.thebratere.de">www.thebratere.de</a>	Laden- u. Büroflächen in Hamburg, Reinbek, Oststeinbek, Schwerin, Wittenberge, Hitzacker (Elbe) u. a. zu vermieten <a href="http://www.peter-schneeberg.de">www.peter-schneeberg.de</a>	<b>Marketing</b> Mit Wandkarten erfolgreich planen! <a href="http://www.geosmile.de">www.geosmile.de</a> Top 10 Logo! Sie wollen mit Ihrem Logo unter die Top Ten im Internet? <a href="http://www.top-ten-logo.com">www.top-ten-logo.com</a>	Last-Minute + Linienflüge, über 100.000 Angebote <a href="http://www.hegenloh.de">http://www.hegenloh.de</a> Visum für Russland Visasupport sofort online. Ab 5 EUR <a href="http://www.russland-visum.de">www.russland-visum.de</a> <a href="http://www.skr.de">www.skr.de</a> Urlaub – Geheimtipps	<b>Verpackungen</b> füllen und packen <a href="http://www.deco-pack.com">www.deco-pack.com</a>
<b>Adressen</b> Firmendaten per Mausclick bestellen Produkte, Dienstleistungen, Partner aus ganz Baden-Württemberg <a href="http://www.sisfit.de">www.sisfit.de</a>	<b>Bauen</b> Massivhäuser ab 76.490 Euro <a href="http://www.HausAusstellung.de">www.HausAusstellung.de</a>	<b>Energie</b> Photovoltaik, Solarthermie, Energieberatung <a href="http://www.solarbuero.com">www.solarbuero.com</a>	<b>NATÜRLICH ENTWÄSSERN – EFFEKTIV</b> <a href="http://www.aquarese.de">www.aquarese.de</a>	<b>Ingenieurconsulting</b> Roschwal + Partner Ingenieur GmbH Produktentwicklung im Kundenauftrag <a href="http://www.roschwal.de">http://www.roschwal.de</a>	<b>Maschinenbau</b> Neue Wellenmutter <a href="http://www.wielochtechnik.de">www.wielochtechnik.de</a> <b>WÄLZLAGER</b> <a href="http://www.kuenenmund.net">www.kuenenmund.net</a>	<b>Schreibgeräte</b> Fine Vintage Pens & Limited Editions <a href="http://www.interpens.de">www.interpens.de</a>	<b>Versicherungen</b> Kostenlose Versicherungsvergleiche <a href="http://www.info-finanzvergleiche.de">www.info-finanzvergleiche.de</a> VDV-Leben International AG berechnen Sie Ihre private Rente <a href="http://www.vdvag.de">http://www.vdvag.de</a>
<b>Altersvorsorge</b> NORD bAV® Ihr Partner in der betrieblichen Altersvorsorge <a href="http://www.nordbav.de">www.nordbav.de</a>	<b>Bekleidung</b> Individuelle Note für Sport & Freizeit + CLAUDIA EFFENBERG KOLLEKTION <a href="http://www.berndsbusiness.de">www.berndsbusiness.de</a>	<b>Exportabwicklung</b> Ihre Exportabteilung: <a href="http://www.exportservice.de">www.exportservice.de</a>	<b>VITASAVIA.de</b> American Health Products T. 0180-5125458 / F. 0180-5125459	<b>Inkasso/Auskunft</b> Außenstände? <a href="http://www.moska-team.com">www.moska-team.com</a>	<b>Messebau</b> Bühnen, Event, Kongress - Trennwände/Podeste/ Lagerung - Tischlerei/Zimmerei in München <a href="http://www.trollmann.com">www.trollmann.com</a>	<b>Spezialreisen</b> abenteuerteam.com? 500 Reisen weltweit! 0180/ABENTEUER	<b>Weine</b> Edle Weine <a href="http://www.inter-wein.de">www.inter-wein.de</a> www.WEIN-KUNST.de
<b>Astrologie</b> www.astrologie-kompetente-prognosen.de Kostenlose Erstanalyse. Tel. 030-80490505	<b>Bücher</b> <a href="http://www.Antikbuch24.de">www.Antikbuch24.de</a>	<b>Ferienhäuser / -wohnungen</b> GARDASEE – exklusive FeWo mit Pool <a href="http://www.Casa-Wolki.de">www.Casa-Wolki.de</a>	<b>Gourmet</b> Snacks aus aller Welt! <a href="http://www.intermetchips.de">www.intermetchips.de</a>	<b>Kaffee</b> Kaffee-Spezialitäten für Gourmets Kopi Luwak, Jamaica Blue Mountain, Hawaii Kona und mehr <a href="http://www.cafeserie.de">www.cafeserie.de</a>	<b>Outdoor</b> www.erlebewas.de Freizeit – Trekking – Abenteuer	<b>Spiele</b> Schach, Backgammon, Kniffel- & Knobelspiele <a href="http://www.denkspiele24.de">www.denkspiele24.de</a>	<b>Wellness</b> Ihr Beauty-Portal <a href="http://www.jp-beauty.de">www.jp-beauty.de</a>
<b>Augenoptik</b> Markenkontaktlinsen extrem günstig + portofrei <a href="http://www.contactlinsenman.de">www.contactlinsenman.de</a>	<b>Container</b> Büro-, Aufenthalts-, Sanitär-, Lager-Container, Vermietung-Verkauf ELA CONTAINER GmbH <a href="http://www.Container.de">www.Container.de</a>	<b>Fernstudium</b> Der nächste Karriereprung ist planbar! <a href="http://www.fernstudien-mba.de">http://www.fernstudien-mba.de</a>	<b>Haus &amp; Garten</b> EXKL. GARTENMÖBEL UND SONNENSCHIRME mit Beratung – sofort frei Haus! <a href="http://www.Villa-Schmidt.de">www.Villa-Schmidt.de</a>	<b>Kapitalmarkt</b> www.rentenhandel.de Deutschlands erstes Rentenhandelssystem	<b>Recht</b> Besser beraten. <a href="http://www.rechtsanwalt.com">www.rechtsanwalt.com</a>	<b>Sprachtraining</b> Business Spanisch & Interkulturelles <a href="http://www.castellano.ch">www.castellano.ch</a>	<b>Werbung/Werbemittel</b> Produkte für die Verkaufsförderung <a href="http://www.hje.de">www.hje.de</a> Über 15.000 Werbemittel online: <a href="http://www.werbearbeit-discount.com">www.werbearbeit-discount.com</a>
<b>Auktionen</b> Kunst, Antiquitäten, Schmuck, Uhren, Orientteppiche etc. mtl. über 5.000 Angebote <a href="http://www.henrys.de">www.henrys.de</a>	<b>Finanzen</b> Solar-, Wind-, Bioenergie Fonds & Einzelprojekte <a href="http://www.greenvalue.de">www.greenvalue.de</a>	<b>Finanzierungen</b> Alles Entscheidende aus der Welt der Finanzierung <a href="http://www.FINANZ-BETRIEB.de">www.FINANZ-BETRIEB.de</a>	Für Pflanzenliebhaber 10.–12.5.2008 <a href="http://www.freisingergartentage.de">www.freisingergartentage.de</a>	<b>Kultur/Kunst</b> INNOVATIVE KUNST, DESIGN KREATIV!! <a href="http://www.cornelia-knoerzer.de">www.cornelia-knoerzer.de</a>	<b>Reise</b> Besondere Familien-Reiseideen <a href="http://www.reisemitteld.de">www.reisemitteld.de</a> , T. 040/645 1445 China-Reisen Der Spezialist seit 1983 Reisedienst Wunderlich GmbH <a href="http://www.rdw-reisen.de">www.rdw-reisen.de</a>	<b>Stellenmarkt</b> Fach- und Führungskräfte im Vertrieb: <a href="http://www.salesjob.de">www.salesjob.de</a> Stellenmarktanalyse für technische Fach- und Führungskräfte <a href="http://www.ingenieurkarriere.de/mediadaten/analysen.asp">www.ingenieurkarriere.de/mediadaten/analysen.asp</a>	<b>Wirtschaftsinformationen</b> Haufe Mediengruppe <a href="http://haufe.de">http://haufe.de</a>
<b>Ausschreibungen</b> Ausschreibungen - Aufträge - E-Vergabe <a href="http://www.deutsches-ausschreibungsblatt.de">www.deutsches-ausschreibungsblatt.de</a>	<b>Finanzierung</b> Bankenunabhängiges Investitionskapital u. Verkauf von Vorratsgesellschaften Tel. 0551/99964-240, Fax -248 <a href="http://www.finanzen-ohne-bank.de">www.finanzen-ohne-bank.de</a>	<b>Gesundheit/Medizin</b> FEUCHTE HÄNDE – FUSSSCHWEISS! <a href="http://www.naturlich-trocknen.de">www.naturlich-trocknen.de</a>	Riesenauswahl an Gartenmöbeln führender Marken zu Top-Preisen! <a href="http://www.garten-und-freizeit.de">www.garten-und-freizeit.de</a>	<b>Lifestyle</b> www.fliegerjacket.de, T. 02132/71215 Flieger / Cabrio / Safarimode	<b>China-Reisen</b> Der Spezialist seit 1983 Reisedienst Wunderlich GmbH <a href="http://www.rdw-reisen.de">www.rdw-reisen.de</a>	<b>Unternehmensberatung</b> Ihr Partner für die Globalisierung. <a href="http://www.proconman.de">www.proconman.de</a>	<b>Wirtschaftsprüfung</b> Wirtschaftsprüfung f. d. Mittelstand <a href="http://www.unionag.de">www.unionag.de</a>
<b>Automobile</b> Bundesweiter KFZ-Ankauf: schnell & diskret <a href="http://www.pkw-ankauf.de">www.pkw-ankauf.de</a> Günstige Neuwagen <a href="http://www.stippler-automobile.de">www.stippler-automobile.de</a>	<b>Dienstleistungen</b> füllen und packen <a href="http://www.deco-pack.com">www.deco-pack.com</a>	<b>Immobilien</b> Ferienimmobilien und Anlageobjekte im In- und Ausland finden Sie unter <a href="http://www.renplatz-immobilien.de">www.renplatz-immobilien.de</a>	STRANDKÖRBE GÄRTEN / WOHNMÖBEL HEIZSTRÄHLER DER EXTRAKLASSE WELTW. VERSAND <a href="http://www.teak-style.de">www.teak-style.de</a>	<b>Management</b> Unternehmenssicherung, Ihr Ziel? <a href="http://www.Dittmann-Partner.de">www.Dittmann-Partner.de</a>	<b>DIE VIELFALT SKANDINAVIENS ERLEBEN</b> <a href="http://www.nordic-holidays.de">www.nordic-holidays.de</a>	<b>Verlage</b> Wir drucken Ihr Buch! <a href="http://www.verlage.net">www.verlage.net</a>	<b>Zeitarbeit</b> alpha Personal-Service GmbH Ihr zuverlässiger Partner im Personalbereich ☎ (069) 83 00 98-0 <a href="http://www.personalservice-alpha.de">www.personalservice-alpha.de</a>

Informationen zu dieser Online-Seite: Telefon 02 11.887-13 18 oder Telefax 02 11.887-9780 11 oder E-mail: [gwp.hb-online-adressen@vhb.de](mailto:gwp.hb-online-adressen@vhb.de)

**Rubrikanzeigen**  
**wwwichtige online@dressen**

**FileBexteintragungen**  
 Eine dreimalige aufeinanderfolgende Schaltung ist Voraussetzung.

3 Anzeigen schalten  
 12 Anzeigen schalten  
 52 Anzeigen schalten

6 Anzeigen schalten  
 24 Anzeigen schalten  
 weitere Informationen

Erscheinungstag: jeden Montag  
 Eintragungsschluss: Mittwoch der Vorwoche 11.00 Uhr

Gewünschter erster Erscheinungstermin: \_\_\_\_\_

Preis: € 24,60 (2 Zeilen), € 12,30 jede weitere Zeile

**@dressen** Jeden Montag im Handelsblatt.

Text

Homepage

Firma \_\_\_\_\_

Name \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Unterschrift \_\_\_\_\_

Bank \_\_\_\_\_

BLZ \_\_\_\_\_

Konto Nr. \_\_\_\_\_

Verlagsgruppe Handelsblatt  
 GWP media-marketing  
 Rubrik „wwwichtige Online-Adressen“  
 Postfach 102663  
 40017 Düsseldorf  
 Telefon 0211.887-1318  
 Telefax 0211.887-978011  
 E-Mail [gwp.hb-online-adressen@vhb.de](mailto:gwp.hb-online-adressen@vhb.de)